



ОБЗОР МЕРОПРИЯТИЯ

XIII Международная выставка вертолетной индустрии «HeliRussia» 2020 г.

Панельная дискуссия «Финансовые инструменты для вертолетной отрасли» (организатор – Ассоциация Вертолетной Индустрии)



Панельная дискуссия «Финансовые инструменты для вертолетной отрасли» в текущем году, на наш взгляд, прошла более интересно и полезно, если сравнивать с аналогичным мероприятием в прошлом году. Возможно, это связано с тем, что в связи со спадом в экономике, произошедшем после начала эпидемии и ухудшением конъюнктуры в нефтегазовом секторе, ситуация на рынке вертолетной техники значительно ухудшилась. В результате, многие из участников подняли достаточно системные вопросы, которые ранее публично не обсуждались.

Основные вопросы дискуссии:

- Как кризис повлиял на экономику индустрии и на ее участников.
- Эффективность антикризисных мер и потенциал финансирования отрасли.
- Нужна ли государственная поддержка отрасли или необходимо усиливать конкурентную составляющую.
- Может ли цифровизация предложить отрасли новые подходы к управлению.
- Спрос и предложение. Возможно ли прийти к балансу?
- Какие инструменты могут повысить эффективность отрасли.

Модератор дискуссии – Трофимова Наталья (ООО «РВС-Холдинг»).

К дискуссии были приглашены ведомства, ведущие банки, лизинговые и страховые компании, разработчики техники, эксплуатанты, заказчики вертолетных услуг. Само мероприятие состояло из 2-х частей: 1) государственная политика и инструменты стратегического управления и 2) инструменты лизинга и страхования для вертолетной отрасли.

С презентациями докладов можно ознакомиться на сайте Технологической платформы по адресу: <https://aviatp.ru/aviaevents-2020#Presentations>.

* * * * *

Учитывая то, что благодаря информационному взаимодействию с организаторами, мы имеем возможность разместить на сайте ТП презентации практически всех докладов, представленных на мероприятии, отметим лишь наиболее важные тезисы, которые, на наш взгляд, заслуживают особого внимания.

Директор Департамента авиационной промышленности Министерства промышленности и торговли Российской Федерации **Д.А. Лысогорский** отметил меры государственной поддержки вертолетостроения, реализуемые в настоящее время (подробнее о текущей редакции государственной программы Российской Федерации «Развитие авиационной промышленности», утвержденной постановлением Правительства Российской Федерации от 20 марта 2020 г. № 312, и предусмотренных ею мерах государственной поддержки авиастроения – см. на сайте ТП в разделе «Аналитический центр» по адресу: <https://aviatp.ru/statefunding#02042020>).

Докладчик подчеркнул важность реализуемой с 2017 г. программы «Развитие санитарной авиации» и также отметил, что, по его мнению, у этой программы есть определенный нереализованный потенциал. Общий объем поставок новых вертолетов в 2020-2021 гг., по его данным, составит 60 ед. Д.А. Лысогорский также сообщил о поручении Председателя Правительства Российской Федерации по итогам рабочей поездки в Дальневосточный федеральный округ 13-18 августа 2020 г. передать администрирование Постановления Правительства Российской Федерации от 30.12.2011 г. № 1212 – о субсидировании авиакомпаний в целях обновления парка воздушных судов для осуществления внутренних региональных и местных воздушных перевозок – от Минтранса России Минпромторгу России, реализация которого планируется в I квартале 2021 г.

Подробную информацию о формах поддержки проектов, предоставляемых Фондом развития промышленности, представил Первый заместитель директора Фонда развития промышленности **А.Б. Кузнецов**. Тема доклада – «Льготные займы ФРП: Возможности для вертолетной индустрии».

Данное направление является достаточно перспективным и имеет смысл его более широкое применение для авиационной промышленности. В любом случае, Технологическая платформа заинтересована в сотрудничестве с Фондом развития промышленности, а также с компаниями, планирующими или реализующими проекты с участием средств Фонда.

Начальник отдела промышленного развития воздушного транспорта Департамента государственной политики в области гражданской авиации Министерства транспорта Российской Федерации **А.С. Никифоров** рассказал о реализуемых Министерством транспорта Российской Федерации мерах поддержки вертолетной отрасли и выполнении соответствующих поручений Правительства Российской Федерации.

В частности, А.С. Никифоров отметил, что Министерством в рамках исполнения поручений Председателя Правительства Российской Федерации по итогам рабочей поездки в Дальневосточный федеральный округ 13-18 августа 2020 г. об упрощении требований к посадочным площадкам и вертодромам для местной и региональной авиации подготовлен проект постановления Правительства Российской Федерации об отмене категорирования в соответствии с требованиями Федерального закона «О транспортной безопасности» в отношении посадочных площадок.

Для справки. Постановление Правительства Российской Федерации от 15 сентября 2020 г. № 1442 «Об определении участков автомобильных дорог, железнодорожных и внутренних водных путей, вертодромов, посадочных площадок, а также обеспечивающих функционирование транспортного комплекса зданий, сооружений и помещений для обслуживания пассажиров и транспортных средств, погрузки, разгрузки и хранения грузов повышенной опасности и (или) опасных грузов, на перевозку которых требуется специальное разрешение, являющихся объектами транспортной инфраструктуры, и признании утратившими силу актов и отдельных положений актов Правительства Российской Федерации».

Перечень участков автомобильных дорог, железнодорожных и внутренних водных путей, вертодромов, посадочных площадок, а также обеспечивающих функционирование транспортного комплекса зданий, сооружений и помещений для обслуживания пассажиров и транспортных средств, погрузки, разгрузки и хранения грузов повышенной опасности и (или) опасных грузов, на перевозку которых требуется специальное разрешение, являющихся объектами транспортной инфраструктуры:

<...>

4. Вертодромы и (или) посадочные площадки, за исключением вертодромов и посадочных площадок, используемых менее 30 дней в течение календарного года, а также вертодромов и посадочных площадок, используемых только легкими и (или) сверхлегкими воздушными судами авиации общего назначения.

<...>

Также, А.С. Никифоров сообщил о том, что в рамках исполнения поручения Председателя Правительства Российской Федерации об определении потребности в новых российских вертолетах до 2024 года Минтранс России определено количество вертолетов, необходимых для обеспечения потребностей Дальневосточного федерального округа и регионов Арктики, в размере 250 единиц.

Управляющий директор ВЭБ.РФ **А.А. Чистяков** представил доклад на тему «Финансовые инструменты для вертолетной техники».

В докладе представлены данные о текущей ситуации на рынке вертолетов по итогам 2019 года, основные механизмы государственной поддержки производства и поставок высокотехнологичной продукции, применимые в т.ч. для вертолетной индустрии, а также системные меры, которые, по мнению докладчика, необходимы для дальнейшего развития отрасли.

Среди положений доклада, на наш взгляд, особое внимание следует обратить на реализуемые в настоящее время меры государственной поддержки производства и поставок высокотехнологичной продукции, применимые в т.ч. для авиастроительной отрасли:

- Постановление Правительства Российской Федерации от 17.04.2018 г. № 459 «Об утверждении Правил предоставления субсидии из федерального бюджета в виде имущественного взноса в государственную корпорацию развития «ВЭБ.РФ» в целях компенсации недополученных доходов по кредитам, выдаваемым в рамках поддержки производства высокотехнологичной продукции гражданского и двойного назначения организациями оборонно-промышленного комплекса» (в ред. от 16.12.2019 г.);

- Постановление Правительства Российской Федерации от 26.12.2019 г. № 1851 «Об утверждении Правил предоставления субсидий российским лизинговым компаниям на возмещение части затрат на уплату процентов по кредитам, полученным в российских кредитных организациях и в государственной корпорации развития «ВЭБ.РФ» в 2019 году на закупку воздушных судов и тренажеров для российских воздушных судов с последующей передачей их российским авиакомпаниям по договорам лизинга (аренды)»;
- Постановление Правительства Российской Федерации от 23 февраля 2019 г. № 191 «О государственной поддержке организаций, реализующих корпоративные программы повышения конкурентоспособности, и внесении изменения в Правила предоставления из федерального бюджета субсидии в виде имущественного взноса Российской Федерации в государственную корпорацию «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)» на возмещение части затрат, связанных с поддержкой производства высокотехнологичной продукции» (в ред. от 04.08.2020 г.);
- Постановление Правительства Российской Федерации от 13 декабря 2012 г. № 1302 «Об утверждении правил предоставления из федерального бюджета субсидии в виде имущественного взноса Российской Федерации в государственную корпорацию «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)» на возмещение части затрат, связанных с поддержкой производства высокотехнологичной продукции» (в ред. от 14.05.2019 г.);
- Постановление Правительства Российской Федерации от 17 апреля 2018 г. № 459 «Об утверждении правил предоставления субсидии из федерального бюджета в виде имущественного взноса в государственную корпорацию развития «ВЭБ.РФ» в целях компенсации недополученных доходов по кредитам, выдаваемым в рамках поддержки производства высокотехнологичной продукции гражданского и двойного назначения организациями оборонно-промышленного комплекса» (в ред. от 16.12.2019 г.).

Также, заслуживает внимание и углубленной проработки вопрос о развитии вторичного рынка новой вертолетной техники, отсутствие которого в значительной степени сдерживает поставки новых российских вертолетов.

Тема выступления Руководителя проектного офиса Федерального института промышленной собственности **О.В. Ены** – «Современная патентная аналитика: оценка конкурентоспособности и поиск новых областей применения технологий». В докладе был представлен опыт Федерального института промышленной собственности в области патентной аналитики и предлагаемые компанией направления в области управления технологиями и инновациями. На наш взгляд, стоит обратить внимание на следующие слайды презентации, имеющие отношение к сферам деятельности Технологической платформы:

- Управление технологиями и инновациями (слайд № 7) – пример поиска альтернативных (дополнительных) применений технологий ОПК;
- Модель предметной области (слайд № 8) – на примере узлов и технологий двухконтурного турбореактивного двигателя;
- Выбор рынков и потенциальных партнеров (слайд № 9) – на примере характерной группы «камеры сгорания»;
- Анализ компании Boeing (слайд № 11) – на слайде представлены:
 - структура тематических областей патентования;
 - динамика патентных заявок по конкретным тематическим областям;
 - структура патентования по странам и регионам мира;

- Резюме для руководителя (слайд № 12) – в качестве примера представлены основные выводы и рекомендации заказчику по тематике предиктивной диагностики паровых турбин и турбогенераторов.

Весьма актуальным и заслуживающим внимания было выступление заместителя генерального директора по авиационному страхованию АО «Альфа Страхование» **И.Н. Кабачника**, который обратил внимание участников на проблемы развития вертолетного рынка и эффективность реализуемых мер государственной поддержки. Ключевые тезисы выступления:

- Несмотря на то, что уже с 2010 года на российский рынок поступает новая вертолетная техника – это не привело к снижению аварийности;
- Стоимость ремонта новой техники – не предсказуема;
- Повышение безопасности полетов не происходит;
- Дефекты производства и ремонта, в т.ч. по новой технике – имеются в большом количестве;
- Легкие вертолеты на рынке вытесняются беспилотными летательными аппаратами;
- Остаточная стоимость старых вертолетов снижается.

И.Н. Кабачник отметил необходимость критического пересмотра реализуемых в настоящее время мер государственной поддержки производства и вывода на рынок новой вертолетной техники, приводящих к ухудшению состояния рынка в целом и увеличению финансового давления на эксплуатантов.

Тема доклада первого заместителя генерального директора АО «Газпромбанк Лизинг» **М.Ю. Калинкина** – «Возможности лизинга в вертолетной отрасли».

Из тезисов данного доклада, на наш взгляд, стоит обратить внимание на следующие аспекты:

- Прогноз вывода из эксплуатации вертолетов отечественного производства в ближайшие годы – по достижению нормативного срока службы (35-40 лет) и при введении ограничений на возраст вертолета не более 25 лет при перевозке пассажиров (слайд № 4);
- Поручение Председателя Правительства Российской Федерации по итогам рабочей поездки в Дальневосточный федеральный округ 13-18 августа 2020 г. о внесении изменений в постановление Правительства Российской Федерации от 30 декабря 2011 г. № 1212 «Об утверждении Правил предоставления субсидий из федерального бюджета российским авиакомпаниям, региональным унитарным предприятиям, не являющимся российскими авиакомпаниями, в целях обновления парка воздушных судов для осуществления внутренних региональных и местных воздушных перевозок» в целях предоставления авиаперевозчикам субсидий за российские вертолеты, приобретенные в лизинг (аренду; слайд № 6);
- На лизинговые проекты, реализованные АО «Газпромбанк Лизинг»: АО «Норильск Авиа» – 10 вертолетов Ми-8АМТ; АО «Русские Вертолетные Системы» – вертолет Ми-38; ОГУП «Авиация Колымы» – вертолет Ми-8АМТ (слайды № 8-9).

Заместитель генерального директора по авиации ПАО «Государственная транспортно-лизинговая компания» **А.И. Королев** представил доклад на тему «Лизинг вертолетной техники с государственной поддержкой».

В докладе была представлена информация о крупнейшей российской лизинговой компании в области авиационной техники и реализуемых ею проектах по поставкам российских вертолетов, а также перспективах лизинга вертолетов Ми-38, Ми-171А2 и Ка-62.

Заместитель генерального директора ООО «ПСБ Лизинг» **М.Ю. Подхватилин** рассказал о лизинге вертолетной техники в ПАО «Промсвязьбанк».

В докладе была представлена базовая информация о Промсвязьбанке и специализированной дочерней компании ООО «ПСБ Лизинг», а также сравнение основных условий (параметров) финансового и операционного лизинга.

Очень полезный, на наш взгляд, доклад представил директор департамента по работе с крупнейшими клиентами АО «Сбербанк Лизинг» **П.Н. Пискун**.

Среди положений доклада, на которые рекомендуем обратить особое внимание:

- основные показатели рынка вертолетов гражданской авиации РФ (слайды № 4-5);
- текущие проблемы отрасли, связанные с государственным участием в ней (слайд № 6):
 - условием получения субсидии по ПП РФ от 28.12.2017 г. № 1675 является последующая передача вертолетной техники российским авиакомпаниям, в то время как интересантами лизинга отечественной вертолетной техники являются не только авиакомпании, но и унитарные предприятия, крупные и средние предприятия, не являющиеся авиакомпаниями, а также лизинговыми компаниями;
 - лизинг вертолетной техники, предлагаемый за счет государственных субсидий/докапитализаций, искусственно ограничивает конкуренцию по предоставлению лизинговых услуг между лизинговыми компаниями;
- сравнение условий приобретения вертолетной техники на рыночных условиях и с учетом субсидирования по госпрограмме (слайд № 8);
- сравнение стоимости эксплуатации возрастной и новой вертолетной техники (слайд № 9);
- сравнение условий (параметров) операционного и финансового лизинга (слайд № 10);
- анализ причин отсутствия операционного лизинга вертолетов в РФ (слайд № 11);
- пути решения отраслевых проблем и системные вопросы, требующие решения (слайд № 12):
 - формирование со стороны производителя программы трейд-ин вертолетной техники;
 - государственная поддержка лизинга вертолетной техники путем стабильно действующей субсидии для лизинговой компании (ПП 1675), а также распространения субсидирования ПП 1212 на вертолетную отрасль;
 - увеличение действующих лимитов на формирование первоначального склада запасных частей покупателей вертолетной техники, обеспечение средств наземного обслуживания и переподготовку авиационного персонала в соответствии с ПП РФ от 19.03.2018 г. № 301;
 - операционный лизинг в условиях специфики вертолетной отрасли;
 - единый подход к ценообразованию ВС и рыночные условия финансирования вертолетной отрасли.

Начальник управления страхования космических и авиационных рисков ПАО «Ингосстрах» **В.В. Семеньков** представил доклад на тему «Текущие тенденции страхования вертолетной техники в свете covid».

В докладе были отражены основные проблемы текущей ситуации на рынке авиационного страхования, а также возможные направления действий со стороны эксплуатантов и финансовых организаций.

Учитывая, что основная роль Технологической платформы состоит в увязке интересов бизнеса с общеотраслевым развитием с целью наиболее полного удовлетворения потребностей потребителей (эксплуатантов) – мы хотели бы акцентировать внимание на том, что данный доклад отражает, прежде всего, бизнес-интересы финансовых организаций. Проблемы государственного регулирования и стимулирования развития рынка, на наш взгляд, более системно были представлены в докладе заместителя генерального директора по авиационному страхованию АО «Альфа Страхование» И.Н. Кабачника (см. выше).

* * * * *

Подводя итоги мероприятия, можно отметить, что большинство представителей лизинговых и страховых компаний, непосредственно участвующих в финансировании приобретения и поддержки эксплуатации вертолетной техники, выразили обеспокоенность ситуацией, складывающейся на российском рынке. Основные проблемы, обострившиеся в связи с пандемией, связаны больше с общим структурным дисбалансом, сложившимся в отрасли, и недостаточно эффективной системой государственного регулирования, которая в определенной степени, решая задачу поддержки производителей авиационной техники, не учитывает экономические интересы эксплуатантов и условия, складывающиеся на рынке.

Авиакомпании и другие эксплуатанты вертолетной техники вынуждены балансировать между жесткой ценовой политикой основных потребителей – компаний нефтегазового сектора – и ухудшающейся структурой парка, в котором новые вертолеты, призванные заместить отечественную технику предыдущего поколения, по своим экономическим и эксплуатационным характеристикам часто оказываются неконкурентоспособными, формируя дополнительное давление на финансовые показатели деятельности организаций воздушного транспорта.

[Дополнительная информация по данной тематике, с которой можно ознакомиться на сайте ТП «АМиАТ»:](#)

- Основные параметры государственного финансирования и реализации мероприятий подпрограммы «Вертолетостроение» государственной программы «Развитие авиационной промышленности» (<https://aviatp.ru/airproganalytics#heliindustry>);
- Анализ текущей редакции государственной программы Российской Федерации «Развитие авиационной промышленности», утвержденной постановлением Правительства Российской Федерации от 20 марта 2020 г. № 312, и предусмотренных ею мер государственной поддержки авиастроения (<https://aviatp.ru/statefunding#02042020>);
- Дискуссия «Финансовые инструменты для вертолетной отрасли», в рамках Международной выставки «HeliRussia-2018» (организатор – Ассоциация Вертолетной Индустрии; <https://aviatp.ru/aviaevents-2019#16-18052019-finance>).